



**ПОБЕДА
ВЛАДИМИРА СОЛОДОВА
НА ВЫБОРАХ ГУБЕРНАТОРА
КАМЧАТСКОГО КРАЯ
В СЕНТЯБРЕ 2020 ГОДА**

Москва, 2020

СОДЕРЖАНИЕ:

Вместо предисловия: история одной отставки.....	3
Самый главный вызов.....	6
Регистрация кандидатов: конкурентный фактор	9
Стартовые позиции	11
Успешный лоббист и переговорщик	14
От прямой коммуникации к победе на выборах.....	17
Заключение. Солодов: 10 шагов к победе.....	22
Приложение: кампания "Быстрых побед"	23

Вместо предисловия: история одной отставки

3 апреля 2020 года стало известно, что губернатор Камчатского края Владимир Илюхин подал в отставку. Новость была неожиданной, но ожидаемой.

Сторонний наблюдатель нередко задается вопросом — почему тот или иной губернатор уходит со своего поста раньше срока? Политические журналисты и некоторые аналитики в последние годы используют эффектный термин «губернаторопад», стараясь увязать «серийные» отставки в некую единую логическую цепочку. С явными случаями вроде уголовных дел или, напротив, повышения (и такое случается – пример чему переход на должность министра экономического развития с поста губернатора Пермского края Максима Решетникова) все понятно. Но основная масса отставок глав регионов — это все-таки не крайности.

У каждого управленца есть свой потолок, за которым его позитивные качества перестают стимулировать развитие конкретного региона, а негативные – напротив, усиливают на местах напряженность. Потолка своего достиг и Владимир Илюхин. Он руководил Камчатским краем более 9 лет. Время, вполне достаточное, чтобы можно было говорить о результатах работы. Конечно, поменьше, чем у рекордсмена и уже бывшего белгородского губернатора Савченко, ушедшего в отставку через 27 лет после получения поста главы региона. Но и у Илюхина были в распоряжении почти целиком два полноценных губернаторских срока.

Вроде бы, если оценивать сухие цифры статистики, то и объективные показатели этого периода получаются не самые плохие. Так, хотя рождаемость снизилась на 12,5%, но и смертность за тот же период сократилась на аналогичную цифру. Население уезжает с Камчатки (минус 3% за 9 лет), но нет тотального бегства, в первую очередь, молодежи, как это было, к примеру, в случае с Калмыкией при губернаторе Орлове, где даже официальная скорость депопуляции была почти вдвое выше, чем на Камчатке. Тем более тенденция к сокращению населения характерна для большинства регионов Дальнего Востока.

То же касается и экономических показателей. Несколько снизился уровень безработицы, выросли зарплаты и пенсии, вполне достойно для общероссийского уровня. Если забыть о том, что цены на полуострове порой выше московских. Вроде бы вырос в 2,5 раза ВРП. Но если в 2010 году бюджет был профицитным, с разницей в 2 млрд, то в 2019 году бюджет был сведен с дефицитом в 1,5 млрд. В общем, вроде бы и развитие. Но только вроде бы. И планов было много. Но что-то было не так.

У жителей края копилось недовольство развитием ситуации в регионе. Факт: больше 15 процентов населения находятся на Камчатке за чертой бедности. Это - один из худших показателей по ДФО, и многие возлагали ответственность за подобную печальную статистику именно на Илюхина. Кто-то ставил ему в вину промышленную разработку песка, кто-то — коррупцию в органах власти, кто-то бедность населения. Кто-то говорил и довольно справедливо, что в районах края начальство из Петропавловска не видели годами. А некоторые и вовсе уверяли, что губернатор проводит больше времени не на Камчатке, а на совсем другом конце страны – в Калининграде. В общем, реальность была такова, что популярность губернатора, а вслед за ним и федеральной власти – падала.

Весь 2018 год на Камчатке не утихали митинги протеста, пикеты за отставку Илюхина. Люди протестовали против ухудшающегося социально-экономического положения, роста цен. Наибольший негатив у камчатцев вызвало то, что сразу после повышения пенсионного возраста для «простых людей» высшее руководство Камчатки инициировало региональный закон, согласно которому их доплаты к пенсиям превышают 100 тыс. рублей. Эксперты отмечали, что отставка главы региона назревает.

Были и очевидные ситуации, где Илюхин «не доработал», «не справился», а то и не хотел справляться. Как пример можно привести ситуацию с обещаниями по льготам в сфере ЖКХ. В 2018 году во время прямой линии инвалиды пожаловались губернатору на сокращение субсидий. Илюхин попросил дать ему «какое-то время», чтобы разобраться в этом вопросе. Однако если в 2018 году размер субсидии составлял порядка 2,5 тысяч, то в следующем году он сократился до 400 рублей. Получилось неудобно.

Тем не менее, сам Илюхин неоднократно указывал на те проекты, которые он планирует реализовать в будущем, и вовсе не собирался в отставку. Еще год назад в июле 2019-го он говорил в интервью, почему собирается пойти на очередные выборы: «Мне много надо доделать. Я намерен идти в 2020 году на выборы». Называл Илюхин и конкретные объекты, которые за время его правления не были реализованы и которые надо было бы закончить: краевую больницу, стадион «Спартак», новый аэропорт, театр кукол, автодорогу в Мильково, автозимник на Анавгай-Тигиль, дорогу на Усть-Большерецк, 6 или 7 детсадов, мост через реку Авачу в районе аэропорта. «Тогда я со спокойной совестью могу уйти. Не могу раньше, потому, что я хочу всё это «догрызть», - так тогда объяснял свое решение идти на следующий срок теперь уже бывший губернатор.

Здесь, пожалуй, и крылась беда. Обещания – вещь хорошая, но реальные дела не позволяли слепо верить этим словам. Возьмем для примера дорогу Петропавловск-Камчатский-Мильково. Протяженность трассы – 309 километров. Это единственная дорога, которая связывает столицу края с несколькими районами. До недавнего времени на ней оставался крайне проблемный участок — 28 километров без асфальта. Казалось бы — что тут такого, мало ли в российских регионах плохих дорог, пусть даже важных для мобильности жителей региона. Много! Но тут - случай особый. Вопрос о ремонте и асфальтировании дороги камчатские чиновники края подняли еще во время визита на Камчатку президента Владимира Путина в далеком теперь уже 2007 году. Путин пообещал поддержку федеральных властей. Сразу после завершения визита президента чиновники клялись, что трасса будет полностью заасфальтирована уже в 2010 году. Не вышло. Это было, конечно, еще до того, как губернатором стал Владимир Илюхин, а при нем процесс вроде бы сдвинулся с мертвой точки. Только вот сроки приведения трассы в божеский вид все время откладывались. Трасса, которую обещали заасфальтировать за три года, не была приведена в нормальный вид за 13 с лишним лет, из которых 9 приходится на губернаторство Илюхина.

В 2017 году, когда без асфальта оставалось 70 километров трассы, губернатор уверенно говорил, что все работы будут завершены в 2019 году. Когда наступил 2019 год — окончание многострадального процесса уже намечалось на год 2022-й. Повторимся: и так бывает в нашей стране, и не только на Камчатке. Но факт остается фактом — принципиальную для края трассу обещали привести в божеский вид к 2010 году, сейчас на дворе 2020-й и трасса все еще не завершена.

Еще один пример — краевая больница. Камчатская краевая больница представляет собой 9 корпусов, построенных еще в 50-70-х годах прошлого века. Никаким современным стандартам она, увы, уже давно не отвечает. Нынешний глава Камчатки Владимир Солодов в интервью ТАСС приводил такой пример: «Мы не сможем даже заменить рентгеновский аппарат, когда он выйдет из строя, потому что, когда его устанавливали, разбирали часть

оконных проемов, а второй раз проделать это уже не получится».

Про необходимость строительства нового здания краевой больницы известно давно. Илюхин инициировал процесс строительства еще во время своего первого срока. Утверждалась, что новая больница будет построена за три года. Правда, в 2014-м году министр здравоохранения края уточнила, что «в июле 2017 года планируется окончание только первого этапа строительства Камчатской краевой больницы. В эксплуатацию будут введены два лечебных корпуса и необходимые инженерные сооружения, обеспечивающие возможность самостоятельного функционирования лечебного блока». Вторую очередь планировали возвести к 2019 году. С тех пор прошло шесть лет — первый этап так и не был реализован, а вместо новой больницы жители края и приезжие могли еще недавно наблюдать живописный остов, типа скелета будущей больницы.

Казалось бы — ну ведь что-то делается, нельзя сказать, что дорога совсем не ремонтируется, и больница не строится в принципе. Но тут пришла коронавирусная пандемия. И внезапно выяснилось, что система здравоохранения не справляется с новой угрозой. То, чего удалось избежать в Москве, на Камчатке стало серьезной проблемой — отделения больниц быстро переполнились, создать нормальные условия работы для медиков в них было практически невозможно (если отделение старое и там пациенты в силу исключительно отсутствия места и так лежат друг у друга на головах), медики начали заболеть вирусом, система оказалась на грани коллапса. А 1 апреля 2020 года глава Роспотребнадзора заявила буквально следующее: «Камчатский край при наличии шести приборов тестирования и возможности проводить 600 исследований в сутки не произвел и не запросил у Роспотребнадзора ни одну тест-систему». Это стало последней каплей, и «догрызть» что либо на полуострове Илюхину больше не светило.

Как написало в день отставки издание РБК, «губернатор Камчатского края находился в так называемой красной зоне по уровню доверия граждан — по итогам закрытых соцопросов для администрации президента в октябре прошлого года его рейтинг составлял минус 14 процентных пунктов (разница между положительными и отрицательными оценками), рассказал один из близких к Кремлю источников. По словам еще одного близкого к Кремлю собеседника, Илюхина на днях вызывали в администрацию президента».

Владимир Илюхин ушел с поста 3 апреля 2020 года. Врио главы региона был назначен Владимир Солодов, работавший на тот момент председателем правительства Якутии.

Самый главный вызов

Печально признавать, но прежнее руководство края по факту «проспало» начало эпидемии КОВИДа, и слишком поздно включились в борьбу с болезнью. Как уже говорилось, 1 апреля глава Роспотребнадзора Анна Попова обратила внимание глав Камчатского и Хабаровского краев на несвоевременную и неадекватную уровень угрозы деятельность региональных систем здравоохранения. На заседании Совета ДФО в Москве под председательством вице-премьера - полпреда президента Юрия Трутнева и Илюхин и Фургал получили весомый аппаратный апперкот.

Только в тот же день, 1 апреля на Камчатке был введен режим самоизоляции. И, скорее всего, именно с поздним принятием мер и связано то, что Камчатка оказалась среди аутсайдеров — удерживая первое место по ДФО по числу заболевших на 100 тысяч жителей. Конечно, пик заболеваемости в регионе, по данным краевого Минздрава, пришелся на конец мая – июнь, а всего инфекцией нового типа к 21 июля в крае заразились 3 017 человек. И именно несвоевременность принятых мер на первом этапе развития пандемии, или и вовсе отсутствие правильных и адекватных решений и стало причиной довольно широкого распространения коронавируса на Камчатке.

Отчаянные усилия врачей, чиновников Камчатки и назначенного врио Владимира Солодова дали нужный эффект. Благодаря лоббистским возможностям временно исполняющего обязанности губернатора, регион получил «на прокат» значительное количество медикаментов и медицинских специалистов. Вице-премьер - полномочный представитель президента России в ДФО Юрий Трутнев поручил Минздраву РФ направить в Камчатский край достаточное количество медработников, чтобы покрыть потребность региона в кадрах для борьбы с коронавирусом. Уже в первой половине лета в крае работали медики из Москвы, Хабаровска и Владивостока.

А ситуация на Камчатке, действительно, была непростой. На пике эпидемии, в начале июня, согласно данным Роспотребнадзора, «в среднем по стране прирост заболевших коронавирусной инфекцией за сутки составлял не более 2%». Однако в дальневосточном округе в целом и на камчатке в частности показатели были куда тревожнее: небольшой прирост наблюдался в Сахалинской области и в ЕАО – 1,9%, , Хабаровском крае – 2,8%, , Бурятии – 2,9%, Якутии – 3,1%, Приморском крае – 2,3%, Напряженная обстановка была в Амурской области – 4,6%. В Камчатском крае прирост составил 5%. Хуже обстановка была только в Забайкальском крае – 5,1%, Магаданской области (прирост в 5,5% ежедневно) и на Чукотке (6,6%).

За счет своевременных и активных действий краевого правительства и Владимира Солодова ситуацию постепенно удалось стабилизировать и развернуть. С 10 июня в Камчатском крае был введен строгий режим электронных пропусков для приезжих, не имеющих местной прописки. Въезд в край был разрешен, помимо местных жителей, по приглашению компаний-работодателей, туристических компаний или близких родственников. В аэропорту Петропавловска-Камчатского была установлена лаборатория для экспресс-тестирования на COVID-19. Въезжающие были обязаны предъявить справку об отсутствии вируса из региона убытия, либо пройти экспресс-тестирование в аэропорту. Также в аэропорту Петропавловска-Камчатского работала и обычная тест-лаборатория на базе передвижного фельдшерско-акушерского пункта. Добровольно провериться на COVID-19 в ней могли все желающие.

Для работы с ковидными больными по указанию губернатора были перепрофилированы восемь медицинских учреждений Камчатки. Но после стабилизации ситуации больницы вернулись к обычному режиму работы. С 1 сентября в крае в режиме многопрофильного госпиталя для приема больных с новой коронавирусной инфекцией работает только городская больница №2 Петропавловска-Камчатского.

Были развернуты новые койки для коронавирусных больных: на пике эпидемии всего было подготовлено 816 коек – грандиозная цифра. Стоит отметить, что на 17 сентября - по Камчатском краю, с учётом больницы в посёлке Озерновском, было развёрнуто 170 коек для больных коронавирусом. Из них заняты - 137.

Снизилась и динамика прироста числа заболевших — на пике общее число заражений оценивалось в 3 с лишним тысячи, а к настоящему моменту их число увеличилось лишь на тысячу с небольшим.

Динамика заболеваемости коронавирусом на 1 число каждого месяца с начала введения карантина (1.04.2020)

Дата	Общее число заболевших	Суточный прирост заболевших	Общее число смертей	Выздоровевшие	Суточный прирост выздоровевших
1 апреля	1. (госпитализирован первый пациент с подозрением, губернатор Илюхин призвал не поднимать паники, 5 апреля диагноз подтвердится у двоих пациентов)				
1 мая	281	16	0	19	2
1 июня	881	32	8	267	8
1 июля	2245	55	28	963	17
1 августа	3378	16	42	3001	14
1 сентября	3864	12	42	3167	10
30 сентября	4469	26	67	3299	10

Прирост числа заболевших в июле-сентябре отчасти связан в масштабным тестированием на коронавирус, а отчасти - с началом осеннего сезона заболеваемости ОРВИ.

Следует заметить, насколько быстро и качественно властям удалось развернуть систему масштабного тестирования на коронавирус на Камчатке. С конца апреля регион стабильно входит в число лидеров по количеству проведенных тестов среди всех регионов России

(ниже десятого места край опустился только в сентябре).

Тестирование на корона вирус по месяцам (данные Роспотребнадзора)

Дата	Число тестов на 100 тыс. жителей	Место среди регионов России
22.04.20	3145,55	4
27.05.20	11737,81	7
25.06.20	24103,58	8
22.07.20	33726,17	7
26.08.20	42043,64	10
23.09.20	48006,94	13

Итогом введенных мер стала и невысокая относительно среднероссийских показателей смертность от новой коронавирусной инфекции. На вторую половину августа смертность от коронавирусной инфекции в Камчатском крае составляла 1,15 % от числа выявленных заболевших. В среднем смертность по России от коронавируса – 1,71 %.

К сожалению, стоит отметить, что объективные трудности с которыми сталкивается регион (в первую очередь, за счет работы артелей и вахтовиков), наложившиеся на недостаточную оценку опасности коронавируса предшественником Солодова, а также буквальный цейтнот, когда все, что нужно было сделать, должно было быть сделано еще «вчера», не позволили Камчатскому краю продемонстрировать лидерство в преодолении эпидемии. Но можно сказать однозначно, что те действия и решения, которые принял Солодов, и которые воплотились в слаженную работу медиков и властей региона – спасли многие жизни и стали преградой более агрессивному и широкому распространению коронавируса.

Впрочем, действия врио губернатора произвели впечатление на камчадалов – такие быстрые и эффективные меры для региона, живущего в медленном темпе, были непривычны. Но это, скорее была приятная неожиданность. Тем более, что летом коронавирус отступил, и Солодов смог немного выдохнуть, и взяться за дело организации двух грандиозных кампаний – по голосованию за Конституцию, и по выборам губернатора.

Регистрация кандидатов: конкурентный фактор

С самого начала кампании властями края была заявлена и на практике реализована максимальная открытость и доступность выборов для всех желающих участников. Принципы конкурентности и открытости были соблюдены полностью. Кампания на Камчатке была одной из наиболее спокойных в стране благодаря избранной политике работы с конкурентами. Солодов сознательно отказался от блокировок потенциально опасных оппонентов, сделав ставку на равную конкурентную кампанию. Более того, всем кандидатам он предложил помощь в прохождении муниципального фильтра, благодаря чему в бюллетенях был представлен солидный набор оппозиционных кандидатов из числа как парламентской, так и непарламентской оппозиции. Кто реально хотел – зарегистрировался. Кто не хотел – нет.

Всего было 16 претендентов. Это, кстати, один из рекордных показателей для губернаторских кампании 2020 года в России. Подписи и данные для регистрации сдали уже лишь 8 кандидатов. Троим кандидатам избирательной комиссией было отказано по разным причинам. Пять кандидатов появятся в бюллетенях: Дмитрий Бобровских - «Справедливая Россия», Валерий Калашников - ЛДПР, Александр Остриков - «Патриоты России», Владимир Солодов – самовыдвижение, Максим Близнюков - Партия Роста.

Коммунисты, как и в Севастополе, и в Костроме, отличились. Потенциальный кандидат от КПРФ Валерий Быков ухитрился поссориться как с властью, так и со всей оппозицией региона. Это стало для него политически фатальным. Ведь, когда на выборы идут 16 кандидатов, сбор подписей муниципальных депутатов грозит стать грандиозной проблемой для каждого. Пусть подписи собрали лишь 8 человек, но даже и в этом случае для оппозиции нужна была бы координация. Быков координироваться не захотел. Хорошо хоть, не повел себя как некоторые, заявившие, что, мол, регистрируйте меня так, а то в КОВИД боязно по людям ходить подписи собирать. Впрочем, его поведение также не сильно отличалось конструктивностью.

Мало того, что Быков не стал координироваться с другими кандидатами при сборе подписей, он, похоже, был не знаком с требованиями закона. И, если по общему количеству подписей муниципальных депутатов, ему помогла собрать подписи "Единая Россия" (32 муниципальных депутата-единоросса дали свои автографы коммунисту, что само по себе является политическим оксюмороном) и ЛДПР, то по 11 обязательным районам он подписи собирать не стал. То ли это было незнание, то ли какой-то странный принцип. Собрав подписи лишь в 8 районах вместо 11 и сдав не 58 подписей, а 57, коммунист мог надеяться на что угодно, но по закону зарегистрировать его не имели права.

Представитель местного КПРФ мог бы сразу побежать в суд. Но и здесь Быков продемонстрировал довольно странное поведение, наводящее на разные мысли. В регистрации ему отказали еще 4 августа. И было время как обратиться в суд, так и получить ответ, что-то поправить, где-то доработать. Но Быков неделю просто бездействовал, пока местные СМИ не начали его осаждать вопросами о том, почему он не подает в суд. Только тогда 12 августа он обратился в суд. Который о закономерно отказал коммунисту в иске 17 августа.

По всей видимости, Быков особо и не стремился к участию в выборах. Причин здесь может

быть много. Ключевая, как представляется - это боязнь публично показать однопартийцам в Москве свой низкий личный рейтинг по итогам выборов губернатора. Это накануне выборов депутатов Законодательного Собрания в 2021 году могло привести к его смещению с поста лидера камчатского крайкома. Вместо участия в выборах, Быков собрал камчадалов-оппозиционеров в количестве 14 человек и заявил о начале бойкота выборов. Это заявление никак не повлияло на жителей региона.

Закрытая социология, которую автору доклада удалось увидеть, в ходе кампании на Камчатке фиксировала следующее. Рейтинг Солодова, в том числе и среди сторонников других партий, демонстрировал последовательный рост. И с показателя менее 50% в апреле, врио губернатора к сентябрю поднялся до уровня 60 плюс, а уровень одобрения и вовсе перевалил за 70%. Что касается конкурентов, то интересный факт показала социология касательно неучастия КПРФ. Если в апреле на выборы не хотели идти от 4 до 6 процентов опрошенных, и 1% был готов испортить бюллетени, то, после того, как стало известно об отсутствии в бюллетене Быкова, число готовых испортить бюллетень составило 2% респондентов, а число тех, кто не собирается идти на выборы, сократилось до 5%. Это явное свидетельство, что непредставленность КПРФ на выборах если и взволновала кого на Камчатке, то вряд ли сильно. Что опять же косвенно характеризует уровень поддержки Быкова.

Нам же остается лишь резюмировать, что выдвижению кандидатов власти не мешали, собирать подписи – даже помогали. Блокировать сбор подписей – не пытались. И если кто и виноват в том, что не прошел процедуру регистрации, винить в этом стоит лишь себя.

Стартовые позиции

Даже для опытных политтехнологов кампания на Камчатке проходила не обычно и не просто. Стартовые позиции были таковы: громадная территория (больше Германии). Разбросанное по ней не самое значительное по численности население (два района Москвы). Население, в начале кампании совсем разочарованное в местной власти, считающее себя брошенным и забытым. Избиратель, забывший как в лицо выглядят начальники из Петропавловска. Невозможность оперативно доставлять агитационную продукцию.

Ну и в довесок – те же проблемы, что и у всех технологов в современной России, как-то: пандемия, существенно осложняющая работу агитаторов от двери к двери. Кстати, для некоторых кандидатов именно пандемия КОВИД и стала причиной, по которой они выбыли с гонки. Нет, не заболев, а продемонстрировав не самые выдающиеся бойцовские качества. Так, Алексей Николаев, один из 16 кандидатов в губернаторы, заявивших летом о своем желании баллотироваться, записавшийся как «домохозяин» заявил: «я должен сидеть дома и не могу собирать подписи. Кроме того, в ходе сбора подписей я и мои представители можем заразиться коронавирусом либо заразить кого-то из избирателей, чего я ни в коем случае не хочу допускать». В связи с чем - потребовал перенести выборы.

Но кто хочет работать — тот найдет не отговорки, а методы. Так, на Камчатке со стороны команды Солодова активно применялись новые принципы работы с избирателями. Была перестроена работа сети агитаторов и технологов во время сбора подписей. Ведь, как самовыдвиженец, врио губернатора должен был собрать более 5 тысяч подписей избирателей, помимо обязательных квалификационных подписей муниципальных депутатов.

Вынужденный отказ от поквартирного обхода в условиях пандемии заставил команду Солодова сместить акцент на работу с ближним кругом (друзья, знакомые). Ставка оказалась верной - процесс сбора подписей оказался даже более качественным, чем в “мирных” условиях и в рамках классических приемов. Солодову удалось таким образом в короткий срок собрать не 5, а целых 15 тысяч подписей избирателей с минимальной долей брака. Что, в свою очередь, позволило штабу камчатского врио отобрать из большого числа подписей идеальные, и свести к нулю риски каких-либо сложностей при прохождении регистрации.

Прибыв на полуостров и осмотревшись, Солодов понял, что главное, что отсутствует между властью и населением региона – это доверие. И восстанавливать это доверие необходимо срочно. Единственный способ для этого – максимальная открытость и максимальная активность самого врио губернатора.

Для этого был использован необычный для региона формат – прямой линии. 11 июня, выступая в прямом эфире, Солодов смог донести до избирателя свои приоритеты, взгляды на пути развития. Учитывая опять же необычность формата, можно сказать, что здесь врио попал в цель – о прямой линии много говорили. То есть, обсуждение в народе позволило как резко поднять его узнаваемость, так и донести до электората меседж о том, что новая власть готова слушать и слышать людей. Интересно, что вопросы поступали и после завершения прямой линии. И на них также были даны ответы. Всего поступил 915 вопросов. И на них было дано 915 ответов. Каждый десятый житель Камчатского края проголосовал на сайте за тот или иной вопрос. Впечатляющий результат.

Но для того, чтобы слушать и слышать, одной прямой линии, понятное дело, мало. Поэтому

стало очевидно, что надо искать новые каналы коммуникации. Интернет? Для регионов с малым населением интернет играет значимую роль. Особенно в разрезе работы в соцсетях. К примеру, в Калмыкии в свое время в 2-3 пабликахВконтакте находилось до 60 процентов населения региона. На Камчатке ситуация несколько отличается за счет географии. На полуострове, особенно на севере, интернет довольно слабый. А кое где и вовсе – либо спутник, либо никакой связи вообще. Соответственно, работа в интернете – важная составляющая, особенно в период пандемии, и с расчетом на Петропавловск, но этого мало.

Личное присутствие врио губернатора – вот что стало новой фишкой для Камчатки. Предыдущий глава региона не особо ездил по районам. Солодов же посетил все районы и добрался даже до малых сел. Надо понимать, что возможность совершать поездки со встречами с населением появилась только во второй половине лета – до этого пандемия накладывала ограничения как на поездки, так и на открытое общение граждан и представителей власти. В результате жители даже небольших муниципалитетов увидели своего главного начальника, говорили с ним, вываливали на него свои проблемы. Солодов и команда фиксировали эти проблемы, и разрабатывали своего рода дорожные карты для районов и муниципалитетов. Те же поселения, куда Солодов не доехал, смогли оценить системность подхода врио, тем более, что для них были предложены другие способы коммуникации с властью региона – те же назначения кураторов по районам из состава высокопоставленных членов регионального правительства и Центр развития Камчатки.

График поездок Владимира Солодова по районам Камчатского края

Муниципалитет	Дата
Вилючинск	11 сентября
Елизово	11 сентября
Мильковский район	07 сентября
Олюторский район	06 сентября
Елизовский район	05 сентября
Усть-Большерецкий район	02 сентября
Палана	30 августа
Алеутский район	25 августа
Усть-Камчатский район	23 августа
Елизовский район	09 августа
Елизовский район	01 августа
Елизовский район	30 июля
Елизовский район	28 июля
Соболевский район	25 июля
Быстринский район	18 июля
Усть-Большерецкий район	12 июля

Открытость - это значимый фактор. Не менее значимым стало то, что Солодов сделал власть открытой для народа. Во-первых, Владимир Солодов начал проводить открытые оперативные совещания, транслирующиеся в прямом эфире. На этих совещаниях говорится об имеющихся проблемах и путях их решений, раскрываются особенности управления таким сложным субъектом как Камчатский край. Люди смотрят, слушают и делают выводы. Открытость врио губернатора здесь, очевидно, сыграла свою роль. Во-вторых, Солодов начал проводить конкурсы на замещение должностей в правительстве региона. Тем самым также открыв власть для граждан.

В агитации и работе с избирателем команда Солодова использовала, как уже говорилось выше, технологию «ближнего круга». Таким образом были собраны идеальные подписи, практически без погрешностей, и эта же технология позволила обеспечить добровольную лояльную мобилизацию в ходе голосования. То есть, полевая работа проводилась с учетом обстоятельств, умело и профессионально.

Следует также отметить, что и медиакампания на Камчатке была успешной. Во-первых, были реализованы различные спецпроекты. Во-вторых, сам врио губернатора создавал достаточное число не только информационных поводов, но и длительных и длящихся тем. Тот же стартовавший Центр развития Камчатки позволил сгенерировать массу новостей, тем и проектов, в которые были включены как рядовые избиратели, так и представители власти и бизнес сообщества. Плюс ко всему, целый ряд решений Солодова позволяли держать в центре внимания общественности действия врио.

Перечислим самые серьезные среди них.

Проект благоустройства городов – «Город для жизни». На полуострове идет отбор площадок, где будет проводиться благоустройство в 20 и 21 годах. Проект предусматривает широкое включение населения в обсуждение своего быта и улучшения среды, в которой они живут.

Проект «Камчатка в порядке». Как уже отмечалось, хотя интернет в регионе развит не так как хотелось бы, пренебрегать им не стоит. В той же инстаграмм группе Камчатка.Информ состоит 58 тысяч подписчиков – четверть избирателей края. Поэтому запуск проекта «Камчатка в порядке» - аналога московского проекта «Наш город» стал важнейшей вехой по цифровизации региона и по обеспечению обратной связи между населением и властью». 12 дней дается на ответ чиновнику на обращение жителей.

Проект камчатская рыба. Здесь речь идет о том, что на камчатке рыба чуть ли не дороже чем на материке, притом, что на Камчатке ее как раз и добывают. Сапожник без сапог? Но так распоряжается коммерческая логистика, сделать с которой ранее ничего не могли. Выгоднее везти рыбу сразу на континент, чем на полуостров, где число потребителей едва превышает 300 тыс человек. Однако Владимир Солодов смог договориться с рыболовами и в сезон жители Камчатки получили возможность приобретать недорогую рыбу в целом ряде магазинов.

Проект «Подарки для новорожденных». Важнейший демографический проект - «подарки для новорожденных». Для региона с последовательной депопуляцией трудно недооценить его значение. Семьям теперь вручают подарочный набор с необходимыми предметами для ребенка на сумму в 8,5 тысяч рублей.

Закон о выплатах «детям войны». После внесения и принятия данного закона, вполне понятной и объяснимой становится резкая негативная реакция КПРФ на фигуру Солодова. Дело в том, что закон вносил он сам, и, тем самым, забрал у коммунистов добрую половину их позитивной повестки, а на оставшемся скроить кампанию КПРФ не смогла.

Закон о Транспортном налоге. Солодов добился снижения для авто старше 10 лет и мощностью от 200 лошадей налога на 30 процентов. Для понимания – это старые и недорогие внедорожники происхождения страны восходящего солнца, на которых ездит половина региона.

Успешный лоббист и переговорщик

С 2007 года – со времени визита на полуостров Владимира Путина – Камчатка не видела столь представительных гостей и в таком количестве, как было этим летом. Причем, это было не дежурное предвыборное внимание к региону. Напротив, целая серия визитов привела к вполне конкретным решениям по расшивке наиболее болезненных проблем полуострова. Среди них - решения по медицине, по прекращению добычи золота на реке Быстрая, по газификации полуострова и т.д.

Вот краткий список высокопоставленных чиновников, посетивших Камчатку с конца весны по сентябрь.

- Михаил Мишустин – Председатель правительства Российской Федерации
- Юрий Борисов - Заместитель председателя правительства Российской Федерации по вопросам оборонно-промышленного комплекса
- Юрий Трутнев - Заместитель председателя правительства Российской Федерации - полномочный представитель президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе
- Дмитрий Чернышенко - Заместитель председателя правительства Российской Федерации по вопросам цифровой экономики и инновациям, связи, СМИ, а также культуры, туризма и спорта
- Евгений Зиничев - Министр Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
- Дмитрий Кобылкин - Министр природных ресурсов и экологии Российской Федерации
- Михаил Мурашко - Министр здравоохранения Российской Федерации
- Александр Новак – Министр энергетики Российской Федерации
- Максим Решетников - Министр экономического развития Российской Федерации
- Сергей Шойгу – Министр обороны Российской Федерации
- Дмитрий Григоренко – вице-премьер Правительства России
- Марат Хуснуллин – вице-премьер Правительства России
- Максим Решетников - министр экономического развития России

Интересна история одного из визитов - замглавы Минприроды РФ - руководитель Рослесхоза Сергей Аноприенко. Она показывает, насколько хороши лоббистские возможности Владимира Солодова, и как выстраивается диалог между ним и представителями федерального центра.

27 августа ТАСС опубликовал казалось бы тривиальную новость из разряда протокольных. Цитата: «Камчатка в среду открыла всероссийскую акцию по восстановлению зеленых насаждений "Сохраним лес". Первыми деревья высадили замглавы Минприроды РФ - руководитель Рослесхоза Сергей Аноприенко и врио губернатора Камчатского края Владимир Солодов, сообщила пресс-служба Рослесхоза». Что тут может быть интересного? Протокол какой-то. Но за этой новостью кроется море информации и даже страстей.

За пять дней до этого в отставку был отправлен всесильный ранее глава регионального агентства охраны животного мира и лесного хозяйства Виктор Горлов. Солодов сделал все корректно, но все понимали, что к Горлову «есть вопросы». Это стало очевидно еще во время визита Юрия Трутнева, когда до него дошла информация о том, что началась распродажа предназначенных для реализации федерального проекта «Три Вулкана»

земельных участков. История с рекой Быстрая также была из этой же серии. Банальная схема – купить землю за гроши, чтобы потом продать ее государству за куда большую сумму. Новые власти региона привычную для илюхинских чиновников схему остановили. А Горлову было предложено направить свои усилия на какую-нибудь иную сферу деятельности. Лучше не на Камчатке.

И вот, через несколько дней после отставки чиновника в регион прибыл с визитом глава Россельхоза, которому как раз этот чиновник и подчиняется. И этот глава Россельхоза своим визитом подчеркивает, что решение Солодова одобряется на федеральном уровне. Визит этот сам за себя довольно много говорит о мастерстве переговорщика и о лоббистском потенциале тогдашнего врио главы региона.

Аналогичным образом и население увидело, что губернатор, во-первых, ведет активную борьбу с коррупционными схемами. Во-вторых, население одобряет тот факт, что Солодов не рубит с плеча, а его решения – точечные и не революционные, что тоже плюс. В-третьих, нет никаких сомнений, что Солодова поддерживает Москва – такого парада высоких чинов регион не видел очень давно. Вместе с этим в регион приходят финансовые средства. Для избирательной кампании по выборам губернатора это все – крайне позитивный фон. Чего стоит поддержка президента выделения федеральных средств на краевую больницу!

Еще одно удачное кадровое решение врио губернатора Солодова – назначение ответственных в руководстве правительства края за ситуацию в районах. Это был очевидный, но тем не менее, до того не применявшийся способ как мотивации к активной и более эффективной работе краевых министров, так и толчок к развитию или улучшению ситуации в тех самых районах. Была введена персональная ответственность за развитие вверенной территории и персонально за результат на предстоящих выборах.

Все эти кадровые шаги продемонстрировали, что Солодову удалось достичь согласия внутри разнонаправленных и часто противостоящих друг другу групп элит. Этот элитный консенсус в крае базируется в настоящее время на грамотной кадровой политике, плотном общении губернатора со всеми группами элит, а также на умении своевременно нивелировать конфликтные аспекты во взаимоотношениях элитных групп. При этом очевидно, что в ситуациях, когда действия некоторых представителей элиты выходят за рамки разумного, или даже, быть может законного, решения принимаются быстрые, действенные и вполне конкретные. Что немаловажно – эти решения, как выясняется, тут же находят поддержку на самом высоком уровне.

Высокий рейтинг губернатора среди населения и полученный им результат на выборах также вполне можно связать с его успешной кадровой политикой. Это демонстрировали и соцопросы. Реальные результаты работы и открытый стиль управления положительно сказались на доверии к врио со стороны как населения, так и элит уже к лету. К сентябрю стало понятно, что Солодов ушел в отрыв от конкурентов, настолько, что результат 70 плюс – уже не кажется невероятным. И вполне возможен результат 80 плюс.

По данным ФОМ, накануне выборов врио главы Камчатки доверяло 70% жителей полуострова, проголосовать за него были готовы 72% из тех, кто пойдет на выборы, при потенциале роста поддержки избирателей в 79%. При этом знали о работе нового руководителя и вовсе 95% опрошенных. К ЕДГ Владимир Солодов стал самым популярным политиком, живущим в крае. Однако сформировался такой большой отрыв от оппонентов не сразу и не на пустом месте – здесь сработала планомерная работа, в том числе, благодаря поддержке федерального центра, а также уникальные кейсы и успешные практики Солодова и его команды.

Конечно, нельзя не подчеркнуть, что в том, что Камчатка позитивно встретила Солодова во многом сыграла поддержка его главой государства Владимиром Путиным. Президент России поделился с ним своим рейтингом доверия и одобрения, что уже в апреле дало хорошие стартовые возможности Солодову с рейтингом в почти 50 процентов. Также президент последовательно поддерживал многочисленные инициативы Солодова. А 12 августа в режиме видеоконференции Владимир Путин провёл рабочую встречу с временно исполняющим обязанности губернатора Камчатского края. И эта встреча также дала серьезный кредит доверия Солодову как среди населения, так и среди элит. Ведь, именно в ходе обсуждения проблем Камчатки с президентом, Солодов показал как прекрасное знание основных проблем региона, так и умение и готовность эти проблемы решать. И везде Солодов получил «зеленый свет». Население Камчатского края видело, что губернатор готов отстаивать нужды региона на самом верху, что он пользуется доверием и поддержкой со стороны президента Путина. И это стало весомым вкладом в победу Солодова на выборах 13 сентября 2020 года.

От прямой коммуникации к победе на выборах

Итоги выборов на Камчатке крайне интересны, особенно в сравнении с выборами 2015 года. Напомним, что тогда не было ни монетизации льгот, ни длительного санкционного давления, ни стремительного роста доллара и евро. Тогда наблюдался массовый общественный подъем в связи с «Крымской весной». И, несмотря на все эти факторы, существенно облегчающие тогда ведение кампании, результаты Солодова не хуже, и даже лучше, чем пятилетием ранее. Давайте посмотрим на них общим взглядом. Итак - явка в 2020 году составила 37,14%. Хороший, достойный показатель. В 2015 году явка была 31,86%.

В том же 2015 году Владимир Илюхин получил 75,5% голосов. Михаил Смагин от КПРФ - 10%. Валерий Калашников от ЛДПР – 8%. Александр Остриков от Патриотов России – 3,5%.

Результаты выборов губернатора Камчатского края в 2015 году

Место	Кандидат	Партия	Голосов	%
1.	Владимир Илюхин	Единая Россия	57 517	75,48 %
2.	Михаил Смагин	КПРФ	7589	9,96 %
3.	Валерий Калашников	ЛДПР	6206	8,14 %
4.	Александр Остриков	Патриоты России	2657	3,49 %
Действительных бюллетеней			73 969	97,07 %
Явка			76 200	31,86 %
Число избирателей			239 167	

На выборах 13 сентября 2020 года Владимир Солодов получил 80,5%. Ближайшие конкуренты – Валерий Калашников от ЛДПР – 6,7%, Дмитрий Бобровских ("Справедливая Россия") - 5,8%, Максим Близнюков (Партия Роста) 2,5%, Александр Остриков ("Патриоты России") - 2,2%.

Результаты выборов губернатора Камчатского края в 2020 году

Место	Кандидат	Партия	Голосов	%
1.	Владимир Солодов	Самовыдвижение	67 900	80,51 %
2.	Валерий Калашников	ЛДПР	5650	6,70 %
3.	Дмитрий Бобровских	Справедливая Россия	4922	5,84 %
4.	Максим Близнюков	Партия Роста	2163	2,56 %
5.	Александр Остриков	Патриоты России	1849	2,19 %
Действительных бюллетеней			82 484	97,80 %
Явка			84 363	37,15 %
Число избирателей			227 114	100 %

Таким образом, можно констатировать, что на выборах губернатора Камчатки была обеспечена достаточная конкурентность – в прошлом цикле баллотировалось 4 человека, сейчас – 5. Явка, по сравнению с прошлым циклом, выросла на 5,2%. Сам Солодов победил уверенно, набрав, по сравнению с предшественником, на 5% голосов больше.

В отличие от многих регионов, где полностью «зачистили» кампанию (пример – ЕАО, где не было ни ЛДПР, ни СР, ни КПРФ), на Камчатке с целью обеспечения легитимности была сознательно сохранена конкурентная ситуация. Ни сам губернатор, ни его команда не боялись конкуренции, его технологический штаб сделал все возможное, чтобы список кандидатов был максимально конкурентным. На Камчатке мы увидели сбалансированную легитимную кампанию: провести выборы в конкурентной кампании, сформировав при этом спокойную обстановку в крае – это не просто исключение рисков, но и ситуация, когда все «риски» конвертировались в плюсы для штаба Солодова.

Теперь вопрос: почему? Как удалось добиться такого результата?

Во-первых, Солодов смог объединить элиты в регионе, где исторически сложная и многоуровневая элитная ситуация. Камчатка – регион, как говорят технологи, «высокоэлитный», много отраслевых элитных групп и при прежней власти это ярко ощущалось, чье влияние доминировало и какие группы были в центре экономических процессов в крае. Солодов запросто мог вступить с ними в конфликт, однако ему удалось консолидировать элиты. Самые разные группы, как и экономические, так и политические, можно сказать, присягнули новому главе Камчатки. Во многом это объясняется его надпартийностью и способностью Солодова и его команды выстраивать диалог. По этой причине в регионе в текущий момент отсутствуют серьезные элитные конфликты, и мы наблюдали спокойную и стабильную избирательную кампанию на фоне «фургаллизации» некоторых территорий Дальнего Востока. Если изначально по Камчатке эксперты и политологи обозначали риски, то к ЕДГ Камчатка подошла с одной из самых спокойных кампаний в стране. А для Дальнего Востока это сейчас очень ценно.

Во-вторых, команда Солодова смогла быстро и эффективно развернуть как информационную, так и технологическую кампанию. Ей удалось использовать все ресурсы, чтобы эффективно донести результаты от встречи Солодова с президентом Владимиром Путиным, визита в регион премьера Михаила Мишустина и министра обороны Сергея

Шойгу. По итогам удалось сформировать сразу несколько отличных кейсов для Солодова как настойчивого лоббиста, которому федерация помогает в решении многолетних проблем.

Кроме того, штаб Солодова смог выстроить правильную и успешную тактику технологической работы в условиях эпидемии Кковид-19. Здесь выделяется применение новой технологии работы с сетью во время сбора подписей при вынужденном отказе от классического поквартирного обхода. А работа с ближним кругом (друзья, знакомые) позволила еще качественнее организовать процесс и собрать более 15 тысяч подписей, из которых штаб отбраковал лишь 20%, тогда как обычно обратная ситуация и брак составляет, как правило, 80%. Штаб Солодова, получается, отобрал из этого массива идеальные подписи для избиркома.

Технологи также применили довольно эффективный метод воздействия на избирателя. Так называемую «территорию быстрых побед», когда решения и действия губернатора доносились до населения и вызывали серьезное обсуждение в обществе. Так было, например, с проектом «Доступная рыба», благодаря чему снизились цены на камчатскую рыбу в магазинах торговых сетей. До него этого никто не мог сделать. Солодов обеспечил жесткую реализацию противоэпидемиологических мероприятий в борьбе с КОВИД. Кроме того, ему удалось сдвинуть с места строительство Краевой больницы, замороженной несколько лет назад. Также Солодов начал благоустройство Петропавловска...

Вообще же технология "быстрых побед", на которую сделал ставку штаб Солодова, полностью оправдала себя. «Город для жизни», «Доступная рыба», «Подарки для новорожденных», «Подарки для первоклассников» и т.д. – позволили охватить разные категории избирателей, а на Камчатке живут люди неискушенные вниманием. Технология обеспечила за короткий срок не просто раздать перечень обещаний, а показать реальные действия кандидата.

В-третьих, Солодовым была избрана верная тактика работы «на земле» вкупе с тактикой открытости власти: здесь как пример, его прямые эфиры с аппаратных совещаний в инстаграм, анонсы всех его рабочих поездок и сбор предложений от людей до конкретных проектов типа «Камчатка в порядке». Эта интернет-платформа стала альтернативой бюрократическим механизмам взаимодействия руководства края с людьми. Система прозрачная – позволяет отслеживать запрос с момента подачи до назначения встречи с чиновником и решения проблемы. Сама эта история эффективна не только из-за ограничения контактов в период эпидемии - сейчас все регионы по сути стараются перейти в онлайн. И этот формат позволяет полностью автоматизировать процесс и сделать его открытым для людей. Ведь чаще всего чиновников обвиняют именно за невозможность достучаться. Подход Солодова по выстраиванию обратной связи с людьми очень верный, он не заигрывает с ними, а использует это общение как возможность погружаться самому в проблемы, чтобы потом решать их. Он человек новый на Камчатке, и это скорее его плюс.

Для оценки открытости Солодова можно оценить одну из главных форм его работы – прямое общение с жителями Камчатки для полноценного погружения в проблематику полуострова.

Вот график поездок Солодова за последний месяц перед выборами.

6 сентября 2020 Владимир Солодов посетил Олюторский район. Под контролем губернатора строится детский сад. Решаются вопросы ремонта взлетно-посадочной полосы в с. Тилички. В итоге, почти 70% жителей района поддержали Солодова на выборах.

2 сентября 2020 года. Поселок Озерновский Усть-Большерецкого района. Решались вопросы отопления в зимний период и льгот на отопление. В поселке нет общей котельной, все дома

отапливаются индивидуально. Солодов обещал обеспечить равенство в предоставлении льгот с поселениями, где отопление осуществляется централизованно. Кроме того, был поднят вопрос строительства нового здания Озерновской больницы и ФАПа в Запорожье. Результат на выборах в Усть-Большерецком районе - 76,5%.

7 сентября. Мильковский район, села Мильково и Шаромы. Были подняты вопросы образования (материально-техническое обеспечение техникума и школы). Результат на выборах в районе – 80%.

30 августа – Палана, столица бывшего Корякского округа. Вопросы строительства зимника и ИЖС. Результат на выборах 75%.

25 августа. Алеутский округ. Находится на Командорских островах. До преобразования в муниципальный округ он был самым малонаселенным муниципальным район России и единственным, на территории которого находится один населённый пункт. 660 человек. 434 избирателя. Дисциплинированно голосующие всегда. Можно было бы и не летать с точки зрения технолога. А с точки зрения политика – визит крайне важный. Результат – 81,7% голосов.

23 августа. Усть-Камчатский район. В целом ряде поселков обсуждались вопросы функционирования отделений «Почты России». Что, сами понимаете, для района, главный город которого отделяет от Петропавловска столько же, сколько Москву от Питера (715 км) вопрос немаловажный. Результат голосования – почти 81%.

Но вернемся вновь к "элитному контуру". Непрозрачность вертикальной коммуникации, застрявшие кадровые лифты – это скорее норма для российских регионов, чем исключение. За короткий период работы Солодов показал, как будет трансформировать сложившуюся ситуацию в сторону открытости – да, открытость подразумевает не только лишь популистские встречи на улице, инстаграмм и широкий "доступ к телу" кандидата. Главная "открытость" – это открытость кадровой лестницы.

Открытие кадровой лестницы стало, на наш взгляд, **четвертым фактором**, позволившим Солодову уверенно победить. Солодов задал тренд на открытые конкурсы на замещение руководящих должностей, где участвовать могли все желающие жители как полуострова, так и всей страны. Речь идет не просто о публичном отборе правительственных чиновников, практика которых уже существует в некоторых регионах страны, а о новом формате подбора кадров, и он касается практически всех сфер государственного влияния на Камчатке. Таким образом были отобраны: сначала директор крупнейшего природного парка региона «Вулканы Камчатки», следом - руководитель Агентства по туризму и внешним связям, а позже - руководителя Центра развития городской среды.

Кроме того Солодов грамотно и поступательно обновляет команду. Пока не было ни одного популистского кадрового решения. Понятно, что люди всегда жаждут «жертв» и громких увольнений от новой власти, но Солодов очень взвешенно меняет команду. Очевидно, что увольнения еще будут и ротация команды неизбежна, но эффективные люди сохранят посты в правительстве – те, кто пройдет экзамен на профпригодность.

В-пятых, Солодов показал себя неплохим лоббистом региона. Москва готова "под Солодова" давать деньги на газификацию, здравоохранение, развитие инфраструктуры в целом. Не просто перечень обещаний, а финансирование и программы с конкретными сроками завершения. Но важен сам подход по конвертации выделенных средств в конкретные социально-экономические проекты главы Камчатки, а не просто в стройку. Для людей этот формат ближе и понятнее, потому что они уже проходили историю с «просто

стройками» - к примеру, краевой больницы, которую так и не достроили. Солодов хорошо чувствует запрос людей, но мы не видим попытки объять необъятное, которой злоупотребляют многие новые губернаторы, пока нащупывают те самые «точки». При этом, Солодов и не перебрасывает все ресурсы на решение одной глобальной задачи, как руководители старой формации.

И, наконец, **шестое**: уверенность в будущем. Солодов показал жителям Камчатки, что он сам – не "губернатор-вахтовик". Созданный им Центр развития Камчатки (ЦРК) – пример эффективной коммуникации со всеми профессиональными средами и элитами. Технологическая команда Солодова создала ЦРК не только как инструмент избирательной кампании, а реальный механизм формирования программы развития края, а также выстраивания работы с элитами, различными средами. По сути, это еще одна новация Солодова по коммуникации и созданию обратной связи с жителями, элитами – формат создания совместной программы развития. Сама тема не нова для регионов, классический электоральный метод, который повсеместно используется на кампаниях. С начала июля на площадке ЦРК ежедневно проходили стратегические сессии по различным социально-экономическим темам, итоговые решения обсуждений экспертов автоматически передавались в работу. Система сбора запросов и проблем от населения предполагает и предложения по их решению – т.е. люди не просто жалуются главе региона, но и предлагают свои варианты решения проблемы. Политически это очень правильный ход – Солодов одновременно интегрирует людей в процессы и делит с ними ответственность за эту работу.

* * *

13 августа. Вилучинск – закрытый город. Военные, подводники. И члены их семей. 16 тысяч избирателей. Тут вообще интересная история. Кстати, Солодов в Вилучинске уже был неоднократно. В ходе встреч решались вопросы функционирования спортивных объектов в городе. Благоустройство, реконструкция дома культуры, нехватка специалистов медиков узких специальностей. И конечно, обеспечение военнослужащих жильем. Этот вопрос Солодов поставил в ходе совещания у Владимира Путина. Но достаточно ли этого всего для получения поддержки избирателей? Надо сказать, что тут сработала личная харизма Солодова. Как ни странно, он прекрасно нашел общий язык с теми, кто приходил и вываливал на него свои проблемы. А кто это был? Правильно – жены офицеров. Теперь подумаем – кто такие жены офицеров подводников? Чаще всего это... питерские и московские девушки, вышедшие замуж за тогдашних курсантов. И идущие с ними по жизни. Солодов для них – вполне понятный политик, вызывающий доверие. А главное – разговаривающий с ними на одном языке. И в нем они увидели как раз, что вполне могут исполниться их чаяния на то, что Камчатка станет удобным и комфортным местом жизни. И что отсюда не будет хотеться убежать. Ночная кукушка дневную перекукует, и вполне закономерен результат – почти 80%.

Кстати, и в Петропавловске во многом работает эта логика. Люди устали от того, что живут здесь как бы временно. До отлета на большую землю. И хотят жить уютно и комфортно прямо здесь и желательно прямо сейчас. А Солодов сказал, что знает, как сделать так, чтобы жить стало удобнее и комфортнее. И запустил целый ряд проектов – вплоть до сбора предложений по благоустройству районов города. И жители Петропавловска тоже ему поверили. А их, кстати, почти 180 тысяч человек. Как итог - результат 81%.

Понятно, что результат выборов всегда обеспечивается целым рядом решений и мероприятий, организуемых технологической командой кандидата. И в данном случае, технологи и сам кандидат попали в точку! Такая вот немудрящая аналитика позволяет увидеть, как прямые коммуникации с населением приносят результат там, где, казалось бы, навсегда поселилась депрессия и неверие власти.

Заключение. Солодов: 10 шагов к победе

- 1. Солодов смог объединить элиты в регионе, где исторически сложная и многоуровневая элитная ситуация.** Хотя риск конфликтов был весьма высок.
- 2. Нетипичность Солодова: технократ иного уровня – новый класс управленца.** Это заметили и оценили как хозяйственные элиты, так и население региона.
- 3. Реально конкурентная кампания в Камчатском крае.** Это позволило легитимировать победу Солодова.
- 4. Хорошая информационная кампания.** Солодов смог собрать все "плюсы" от визитов в регион представителей федеральных элит и встречи с президентом В. Путиным.
- 5. Эффективная технологическая кампания.** И эпидемия Ковид-19 не стала помехой.
- 6. Открытость.** Прямые эфиры в инстаграмм, прямая линия, непрерывные поездки в районы, встречи с людьми...
- 7. Взвешенная кадровая политика.** От грамотного подбора команды на выборы до формирования нового управленческого штаба региона.
- 8. Лоббистские возможности.** Под Солодова федеральный центр уверенно выделяет ресурсы – он их потратит с умом.
- 9. Эффективность: проекты "быстрых побед".** Удалось охватить проектами все социальные кластеры региона.
- 10. Центр развития Камчатки (ЦРК) – как пример эффективной коммуникации со средами и элитами.** И не только – как штаб развития региона.

Приложение: кампания "Быстрых побед"

Владимир Солодов: решения для людей	
1.	<p>Проект «Камчатская рыба по доступным ценам – жителям нашего края!»</p> <p>По инициативе Владимира Солодова заработал проект по снижению цен на рыбу для камчатцев. Программа не единовременная, а продлится в течение всего сезона.</p>
2.	<p>Подарочный набор для новорожденного.</p> <p>Семьям с новорождёнными на Камчатке при выписке из роддома будут вручать наборы с самым необходимым для младенца. Ориентировочная стоимость подарка – 8,5 тысяч рублей.</p>
3.	<p>Закон «О детях войны»</p> <p>Выплаты в размере 5 тысяч рублей получили жители Камчатки, которым присвоен статус «дети войны». Такой закон был принят по инициативе Владимира Солодова в апреле 2020 года.</p>
4.	<p>Портал «Камчатка в порядке»</p> <p>Получить ответ от краевых властей за 12 дней – по поучению Владимира Солодова заработал портал «Камчатка в порядке», где каждый житель может обратиться к представителю власти с проблемой или предложением.</p>
5.	<p>Дорога на Халактырский пляж.</p> <p>По поручению Владимира Солодова дорогу на Халактырский пляж будут грейдировать дважды в месяц.</p>
6.	<p>Закон о снижении транспортного налога.</p> <p>Владимир Солодов добился снижения транспортного налога для самых популярных на Камчатке автомобилей. Со следующего года для авто старше 10 лет, мощностью от 200 лошадиных сил он снизится на 30 процентов.</p>
7.	<p>Прекратил строительство офисного здания у детской площадки «Кораблик»</p> <p>Жители АЗС при поддержке Владимира Солодова смогли добиться прекращения строительства офисного здания рядом с детской площадкой «Кораблик».</p>
8.	<p>Прекратил строительство пивного павильона в районе Северо-Восток.</p> <p>Пивной ларек возле детской площадки на Северо-Востоке демонтирован после вмешательства Владимира Солодова и прокуратуры.</p>
9.	<p>Компенсация штрафов за возврат неиспользованных авиабилетов.</p> <p>По поручению Владимира Солодова штрафы за возврат приобретенных ранее авиабилетов компенсируют из средств регионального бюджета.</p>
10.	<p>Против Ковид-19</p> <p>Комплекс мер предпринятых в сфере здравоохранения по борьбе с коронавирусной инфекцией – выплаты врачам, дополнительное оборудование для медучреждений, благоустройство прилегающих территорий к лечебным</p>

	учреждениям.
11.	<p>Открытые конкурсы на должности руководителей, министерств и ведомств</p> <p>По поручению Владимира Солодова конкурсы на должности руководителей министерств и ведомств края стали открытыми. Каждый житель Камчатского края или другого региона, может подать заявку, получить объективную оценку и назначение.</p>
12.	<p>Прекращение добычи золота на реке Быстрая.</p> <p>После вмешательства Владимира Солодова остановлена добыча золота на нерестовой реке Быстрой, которая угрожала экосистеме Камчатки.</p>
13.	<p>Компенсация льготных проездных для пенсионеров.</p> <p>Пенсионерам компенсировали средства, затраченные на проезд в автобусе в период пандемии по распоряжению Владимира Солодова.</p>
14.	<p>Горячее бесплатное питание для младших классов.</p> <p>С 1 сентября по решению Владимира Солодова младшеклассники Камчатки начнут получать бесплатное горячее питание. Каждое образовательное учреждение опубликует на своем сайте информацию об организации питания школьников, включая ежедневное меню.</p>
15.	<p>Дорога на мыс. Маячный.</p> <p>Для летнего сезона рабочие отгрейдуют дорогу, ведущую к мысу Маячный. По поручению Владимира Солодова власти Петропавловска подготовят предложения по её содержанию.</p>
16.	<p>Экспресс-тесты в аэропорту города Елизово.</p> <p>В аэропорту Елизово по решению Владимира Солодова организовано тестирование на COVID-19, все прибывающие на полуостров пассажиры без прописки проходят экспресс-тест.</p>
17.	<p>Выделение участков для многодетных семей.</p> <p>Владимир Солодов добился выделения 200 миллионов рублей на инфраструктуру к 400 участкам для многодетных семей в Елизово.</p>
18.	<p>Возврат денег за неиспользованные путевки в детские оздоровительные лагеря.</p> <p>По решению Владимира Солодова родителям компенсируют взнос за путевки в оздоровительные лагеря Камчатки за несостоявшиеся смены.</p>
19.	<p>Дополнительное финансирование из федерального бюджета на строительство кукольного театра.</p> <p>Проект театра кукол, который строится в Петропавловске-Камчатском, по поручению Владимира Солодова актуализируют, чтобы получить федеральное финансирование.</p>
20.	<p>Благоустройство озера Глубокого в п. Авача.</p> <p>Для жителей микрорайона Авача благоустроят побережье озера Глубокое - Владимир Солодов взял вопрос на контроль.</p>
21.	<p>Газификация.</p> <p>Муниципальный автотранспорт и автопарк правительства Камчатского края</p>

	переведут на газомоторное топливо по решению Владимира Солодова.
22.	<p>Своевременное реагирование на экологические проблемы региона: свалки рыбных отходов, мусорные свалки</p> <p>Организаторов несанкционированных свалок рыбных отходов накажут по всей строгости закона – Владимир Солодов взял вопрос на контроль.</p>
23.	<p>Северный морской путь.</p> <p>Владимир Солодов обратился к президенту России Владимиру Путину с предложением по запуску регулярных грузоперевозок по Северному морскому пути. Уже в сентябре запланирован первый рейс лихтеровоза из Петропавловска-Камчатского по Северному морскому пути.</p>
24.	<p>Сохранил, обеспечил перераспределения денежных средств в размере 2.4 млрд для реализации различных проектов на территории региона</p> <p>Новое оборудование для 15 больниц, строительство 19 км трассы Петропавловск-Камчатский-Мильково, ремонт почти 40 км дорог в Петропавловске, Елизово и Вилючинске, строительство 7 открытых площадок для занятий спортом, благоустройство парка «Сказка» в Елизово – Владимир Солодов убедил федеральный центр помочь Камчатке с реализацией 31 мероприятия.</p>